

Bilag 11:

Usædvanlige hændelser

Nordjylland skal være et sikkert og trygt sted at være og Nordjyllands Beredskab arbejder derfor for at understøtte følgende fokusområder:

Rettidig og rigtig indsats, når beredskabet rykker ud

Veluddannede medarbejdere og ledere, der håndterer forebyggelse og indsatser kompetent

En god forberedelse på og håndtering af usædvanlige hændelser, der kan have store konsekvenser for liv og værdier

Usædvanlige hændelser

En meget stor del af beredskabets indsatser er ukomplicerede og klares af et lille mandskab på kort tid. 5 -10 % er mere komplicerede og kræver en noget større indsats af både mandskab, materiel og ledelse. Enkelte hændelser er af helt usædvanlig karakter. Hændelser, der er sjældne og ikke påregnelige, og derfor er opgaver, som vi ikke har erfaring med og rutine i. Hændelser der udfordrer organisationen i omfanget af indsatte ressourcer, ledelsesmæssig kompleksitet og behov for tværkoordinerende ledelse. Her bliver ikke bare en bygning eller et mindre afgrænset område berørt, men betydelige områder, bygningskomplekser og installationer er berørt. Med meget store konsekvenser for samfundet.

Kendetegnende for de usædvanlige hændelser er, at de forekommer meget sjældent (100års regn, 50års orkan osv.) Udfordringerne her er mange. Dels er det meget indgribende hændelser med betydning for mange mennesker og store økonomiske implikationer, men det er også hændelser, som de forskellige sektorer kun har meget lille eller slet ingen erfaring og rutine med. Hverken på mandskabs- eller ledelsesniveau.

Eksplodingsulykken i Seest, branden på Fredericia Havn, orkanen Bodil i 1999, kemikalieudslippet fra togvogne på Næstved Station i 1992 og de meget store oversvømmelser i Vendsyssel i 2014. Disse hændelser hører til de mere klassiske opgaver. Desværre viser historien, at risikobilledet ændrer sig i stadig hastigere tempo. Hændelserne har potentiale til at blive mere omfattende, da sammenhængene i samfundet bliver mere og mere udtalte. En hændelse vil meget hurtigt få konsekvenser andre steder i samfundet. Samtidig stiger samfundets krav til, at vi kan vende tilbage til normal tilstand så hurtigt som muligt, da der er store økonomiske konsekvenser på spil.

Den mest komplekse og omsiggribende hændelse vil være en terrorhændelse. Udviklingen her har bevæget sig fra scenarier med skyderi og bomber til hændelser, som viser, at terror bevæger sig i en retning, hvor uforudsigelighed i tid, sted og metode er markant. Dette gør det umuligt at planlægge, øve og træne bestemte scenarier.

Samfundet har en forventning om, at beredskabet klarer de dagligdags hændelser, både de simple og lidt mere komplekse, men også en berettiget forventning om, at beredskabet har en parathed og robusthed i forhold til sjældne og komplekse hændelser. Der er en forventning om, at hændelser bliver håndteret hurtigt og effektivt og at normaltilstanden genetableres.

En del af disse usædvanlige hændelser er nærmere beskrevet i *Bilag 1: Risikoprofilen*.

Det komplekse har sit udgangspunkt i den verden, som vi lever i og de ting, der kan ske her, men også i at det kræver indsats fra mange forskellige parter, når vi hurtigt skal genetablere normale tilstande.

Opgaven er kompleks og den organisation, der skal løse den, er kompleks. Redningsberedskabets opgave(r) i forbindelse med en terroraktion er meget svær at få et nogenlunde konkret bud på. Når vi ikke har et bud på opgaven, så er det også meget svært at komme med et bud på, hvad vi skal forberede os på.

Der foregår en lang række af analyser og studier i Europa og Danmark, hvor man søger at komme tættere på et svar.

Det er dog klart, at en forudsætning for at kunne håndtere disse hændelser er en stærk og kompetent ledelse og ledelsesorganisation sammen med planlægning og øvelse. Ikke kun i Nordjyllands Beredskab, men også sammen med vores samarbejdsparter, som blandt andet kommunerne og deres plan for fortsat drift.

Nøgleordene bliver derfor

- Sam-tænkning
- Sam-planlægning
- Sam-uddannelse
- Sam-træning

Nordjyllands Beredskab vil i perioden frem til 2021 fokusere på:

- At skabe overblik over ressourcer. Herunder mandskabets kompetencer, beredskabets materiel og ressourcer hos andre beredskaber, Beredskabsstyrelsen, kommunerne og relevante civilsamfundsaktører.
- At planlægge, træne og øve ledernes og kommunernes roller og ansvar ved usædvanlige hændelser.
- At videreudvikle samarbejdet med øvrige aktører.